

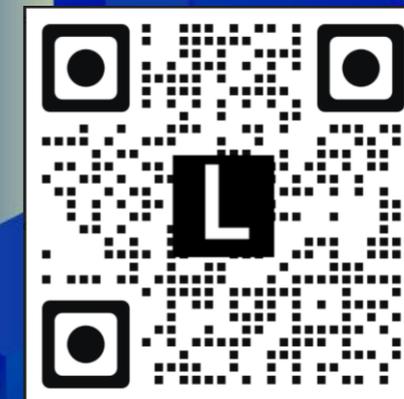


Практические рекомендации использования нотаций VAD, BPMN и EPC для регламентации деятельности

Спикер:

Лозовицкий Алексей Игоревич

- Управляющий партнер Lozovitskiy.ru, бизнес-консультант;
- Ведущий преподаватель учебного центра Lozovitskiy.ru;
alzvmail@gmail.com



Содержание доклада

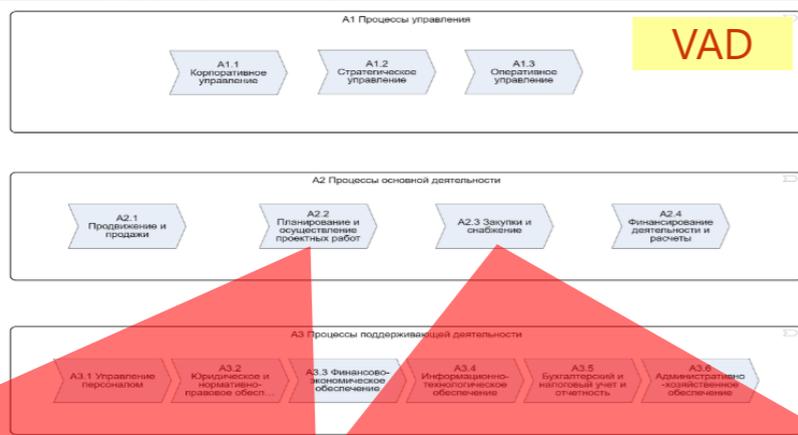
- ✓ Логическая структура моделей
- ✓ Нотация моделирования VAD: диаграмма окружения, цепочка процессов, использование стилей, основные объекты нотации VAD
- ✓ Нотация моделирования BPMN: объекты управления, два развернутых пула, моделирование без дорожек, основные объекты нотации VAD
- ✓ Нотация EPC: использование вертикальных дорожек, основные объекты нотации VAD
- ✓ Модуль – Легкий старт: Популярные стили диаграмм, основные объекты нотации VAD

Проблема применения нотаций **заключается** не в том, что аналитики не знакомы с инструментом моделирования, а **в том что отсутствуют правила моделирования**

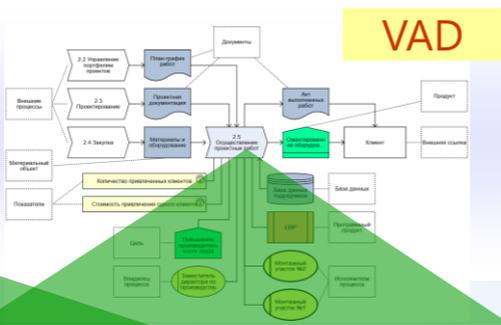
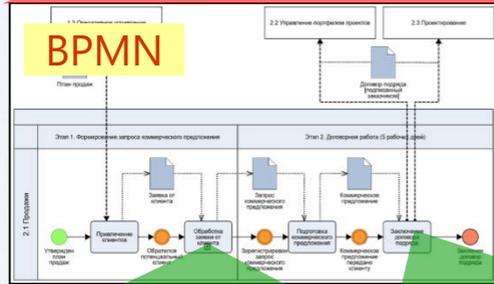


1. Логическая структура моделей

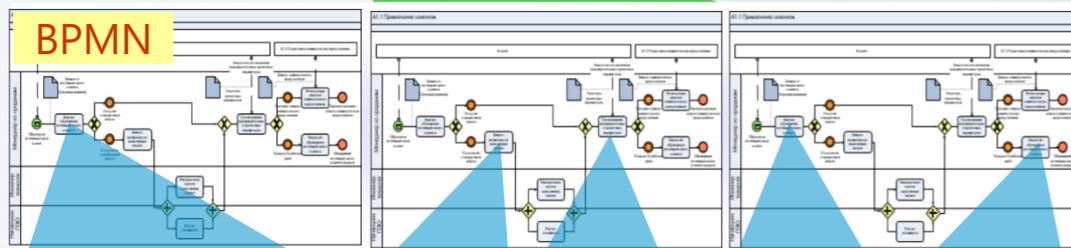
Логическая структура моделей (VAD + BPMN + EPC)



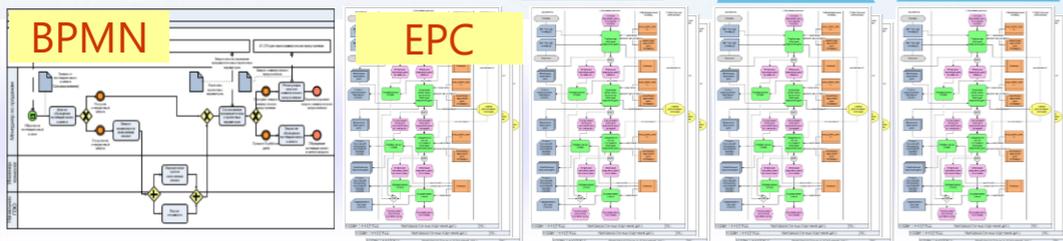
Модель процессов верхнего уровня диаграмма в нотации VAD
Стратегия деятельности, глобальный взгляд на бизнес, коммуникации с заинтересованными сторонами, мониторинг общих показателей деятельности.



Первый уровень детализации ВУ, диаграммы в нотациях IDEF0 и BPMN
VAD – диаграмма окружения процесса, выделение основных элементов.
BPMN - управление процессами, описания взаимодействия процессов, определение информационных, материальных и финансовых потоков, обратных связей, рисков, целей, показателей, границ процессов



Второй уровень детализации ВУ, диаграммы в нотации BPMN
Логика исполнения процесса, взаимодействие подразделений, должностных лиц и ролей, отображение информационных потоков, использования информационных систем, баз данных



Третий уровень детализации ВУ, диаграммы в нотации BPMN или EPC
Работа исполнителей, логика работы информационной системы, автоматизация операций, событийная цепочка, взаимодействие информационных систем, использование баз данных

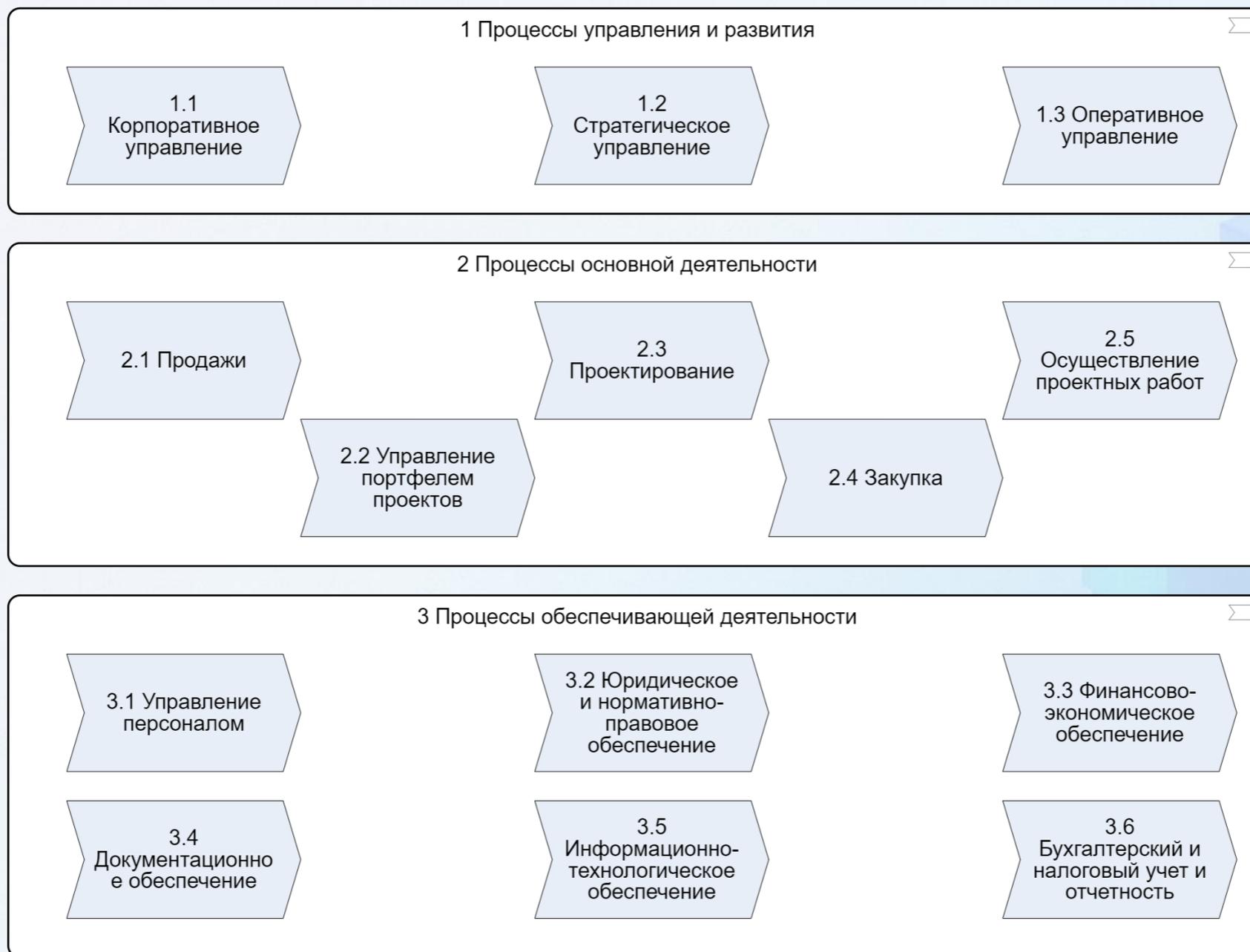
Этапы создания регламента бизнес-процесса



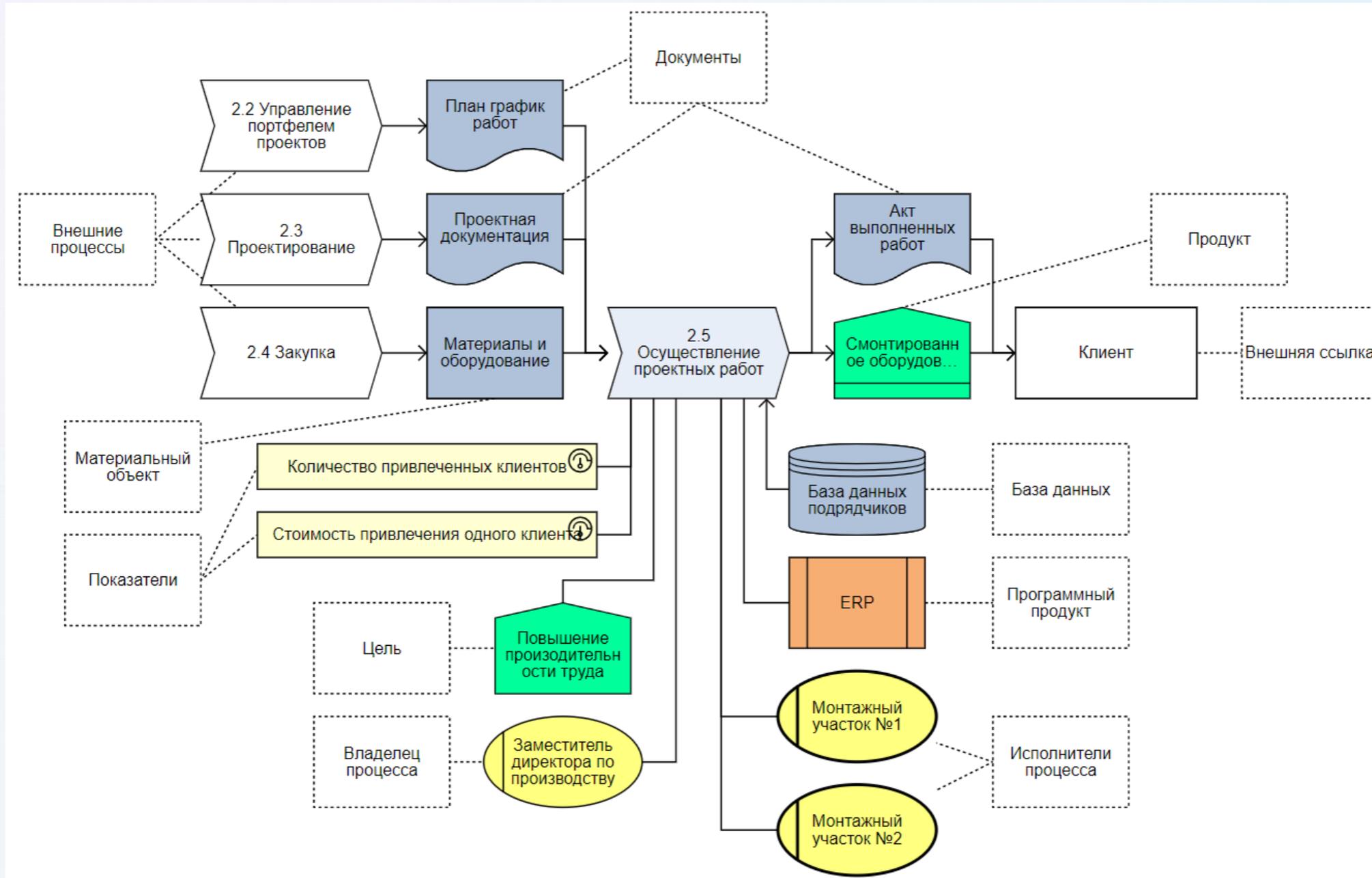


2. Нотация моделирования VAD

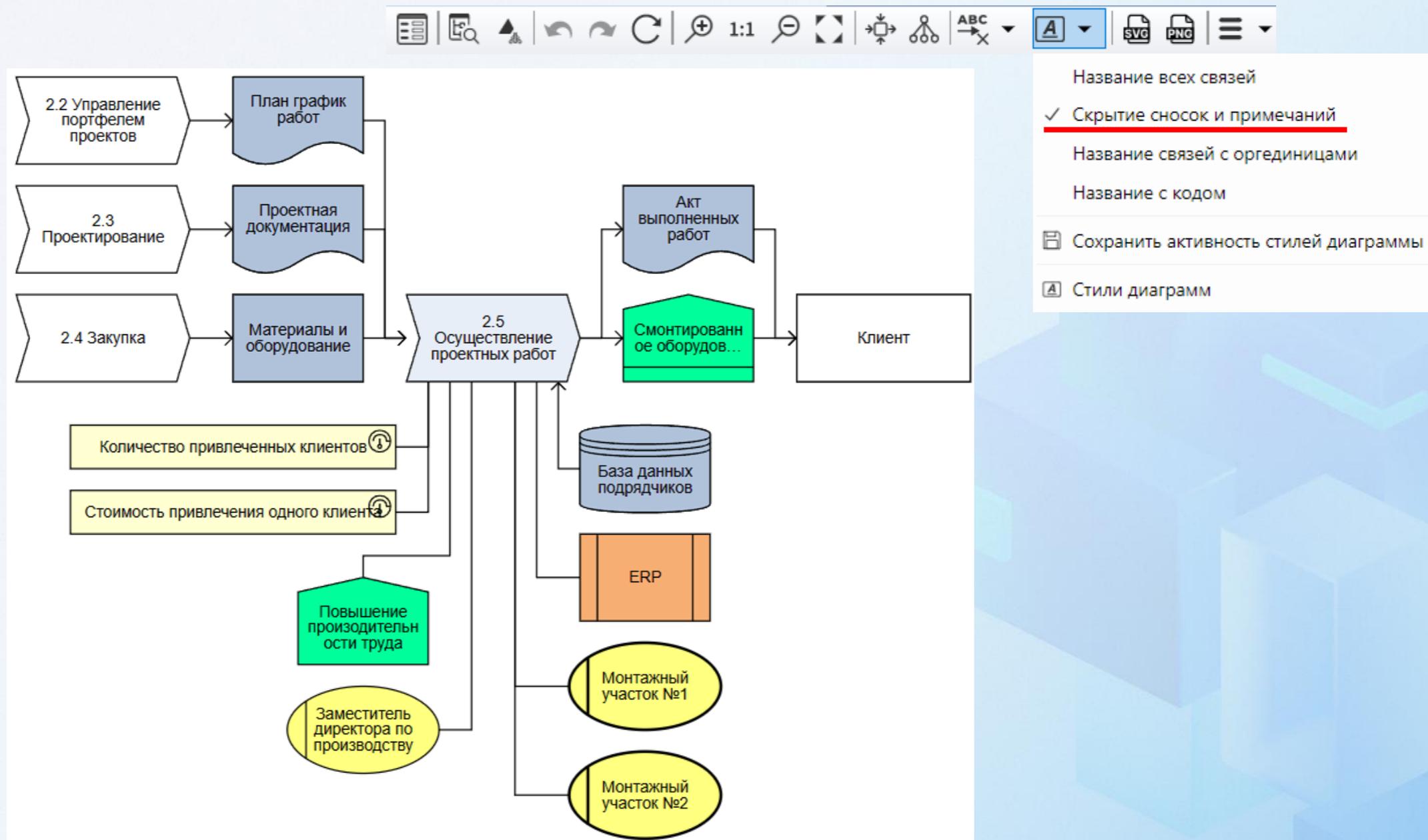
Нотация моделирования VAD (ВУ)



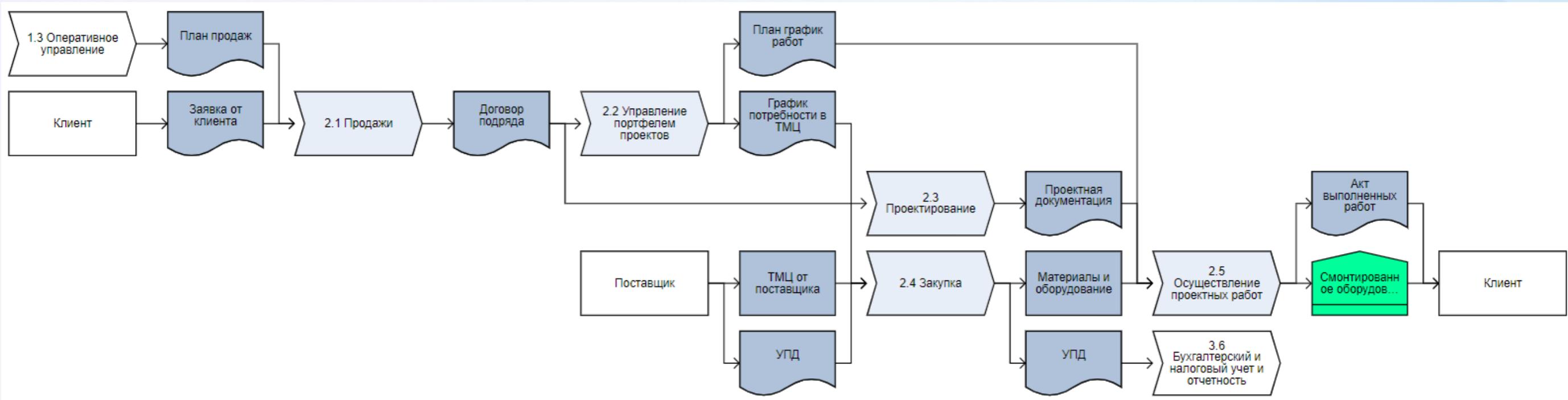
Нотация моделирования VAD (окружение процесса)



Нотация моделирования VAD (окружение процесса)



Нотация моделирования VAD (цепочка процессов)



В нотации **VAD** для моделирования цепочки процессов можно использовать не только справочники **Деятельность** и **Функциональные объекты**, но и **Оргединицы**, **Цели**, **Показатели** и **Риски**

Основные объекты VAD

Объекты процесса

Группа Value-added Chain

Функция Value-added Chain

Объекты BSC

Цель

Показатель

Оргединицы

Должность

Подразделение

Роль

Внешняя оргединица

Потоки объектов и статусы

Статус

Документ

Информация

Материальный объект

Программные продукты и базы данных

База данных

Информационная система

Модуль ИС

Функция ИС

Риски

Возможность

Угроза

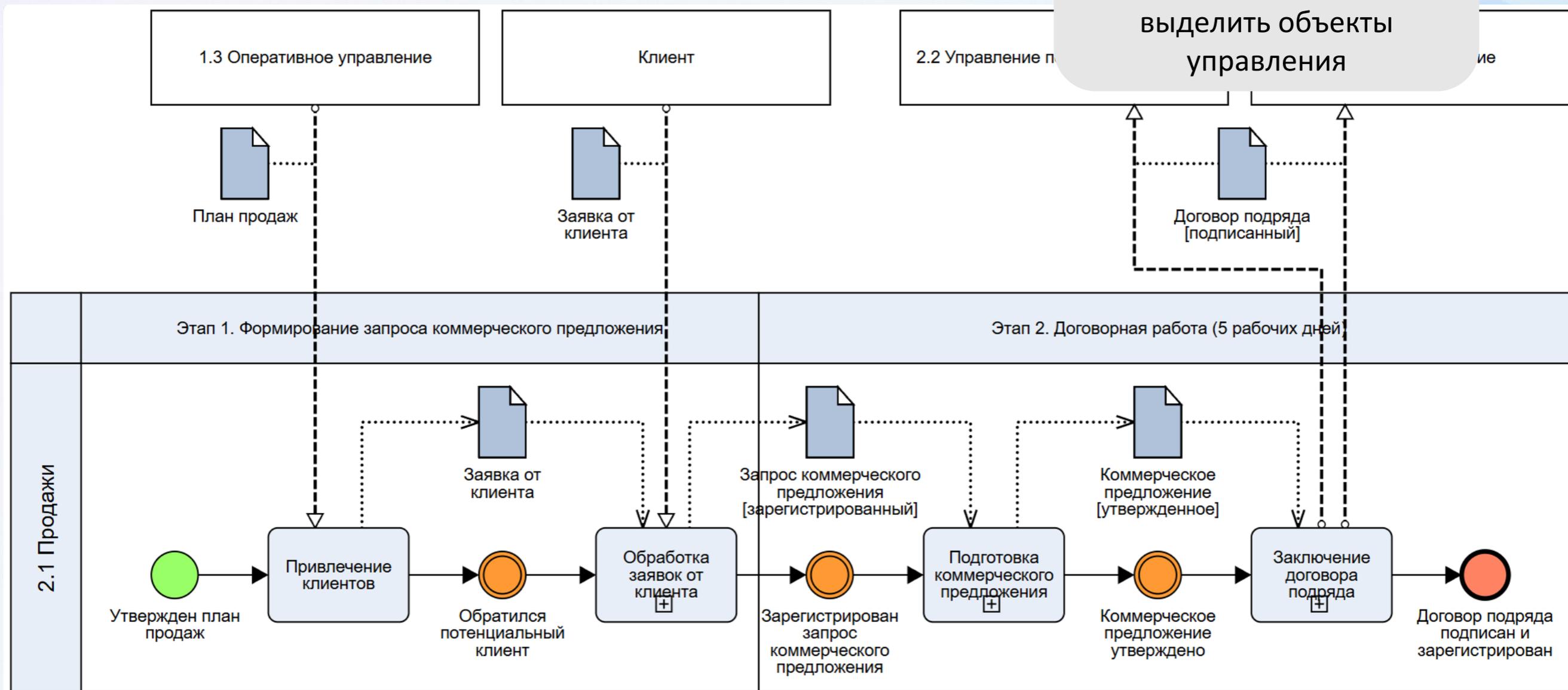
Сноски и примечания

Сноска

3. Нотация моделирования BPMN

Диаграмма процесса в нотации BPMN (объекты управления)

Примечание
Моделирование в нотации BPMN (без дорожек на первом уровне) позволяет выделить объекты управления



Моделирование деятельности в нотации BPMN

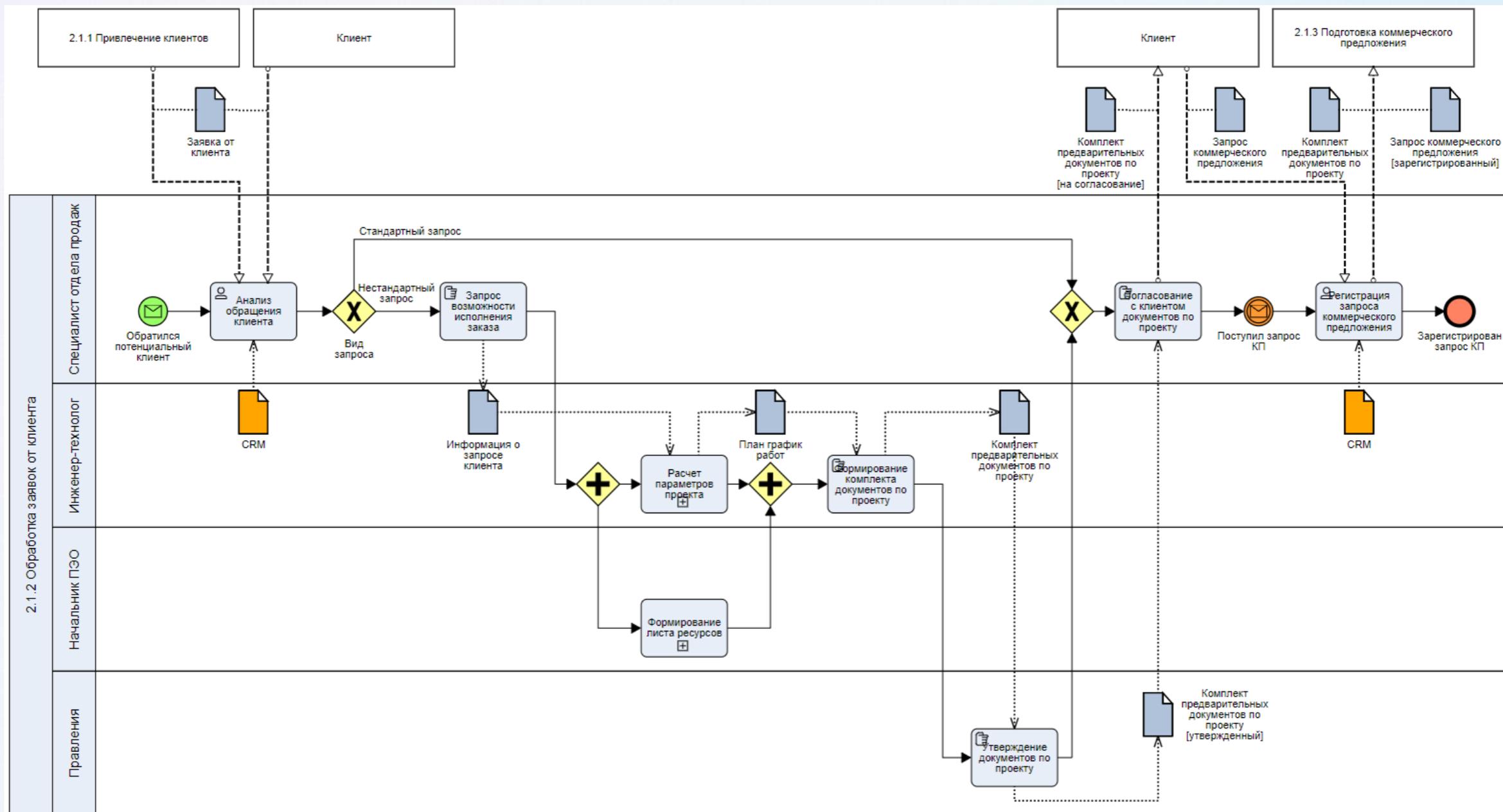
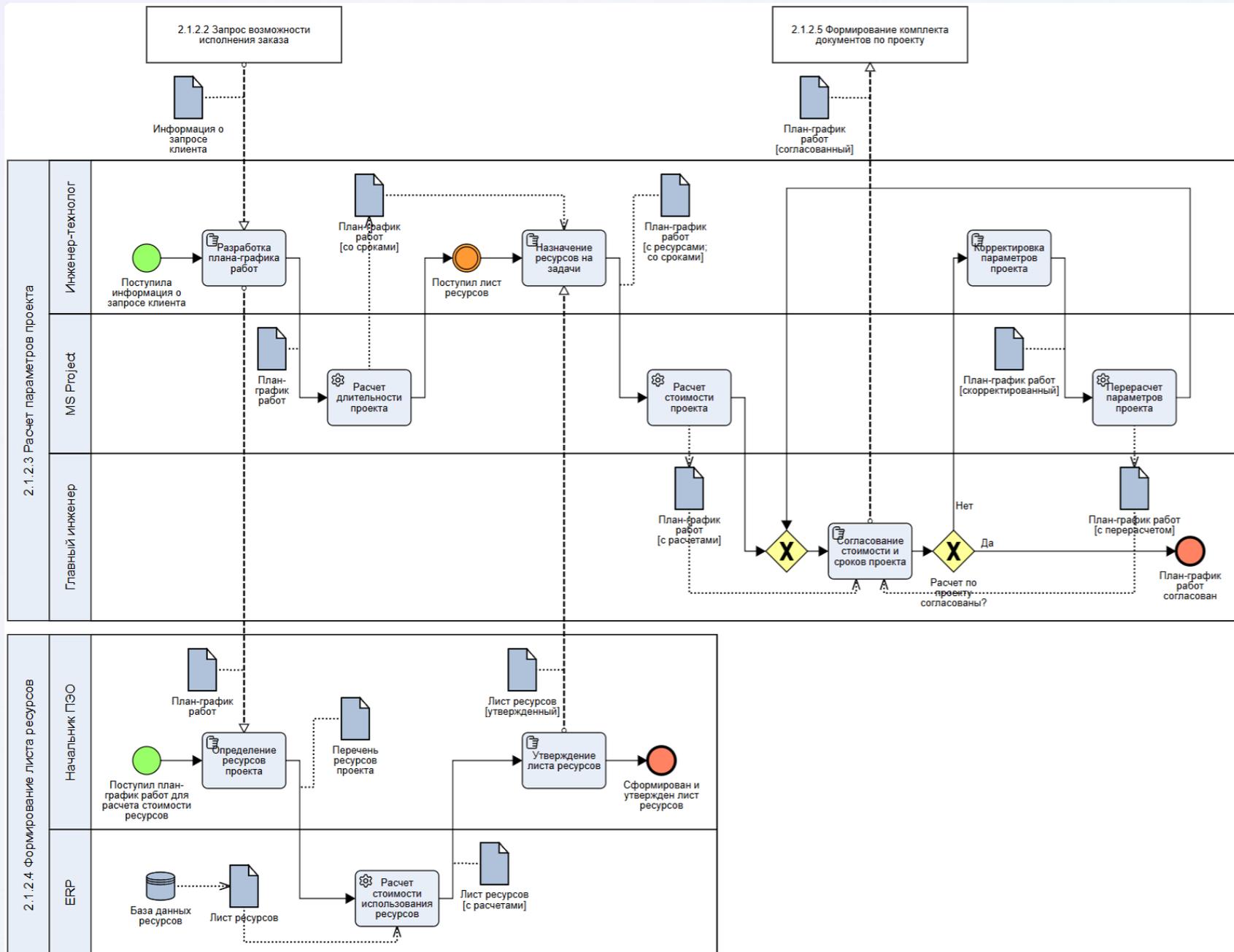


Диаграмма BPMN с двумя развернутыми пулами



Примечание
 В BPMN есть возможность моделировать параллельно 2 и более процесса.
 Если процессы тесно друг с другом связаны, то появляется возможно показать межпроцессное взаимодействие.

Диаграмма BPMN без дорожек с исполнителями

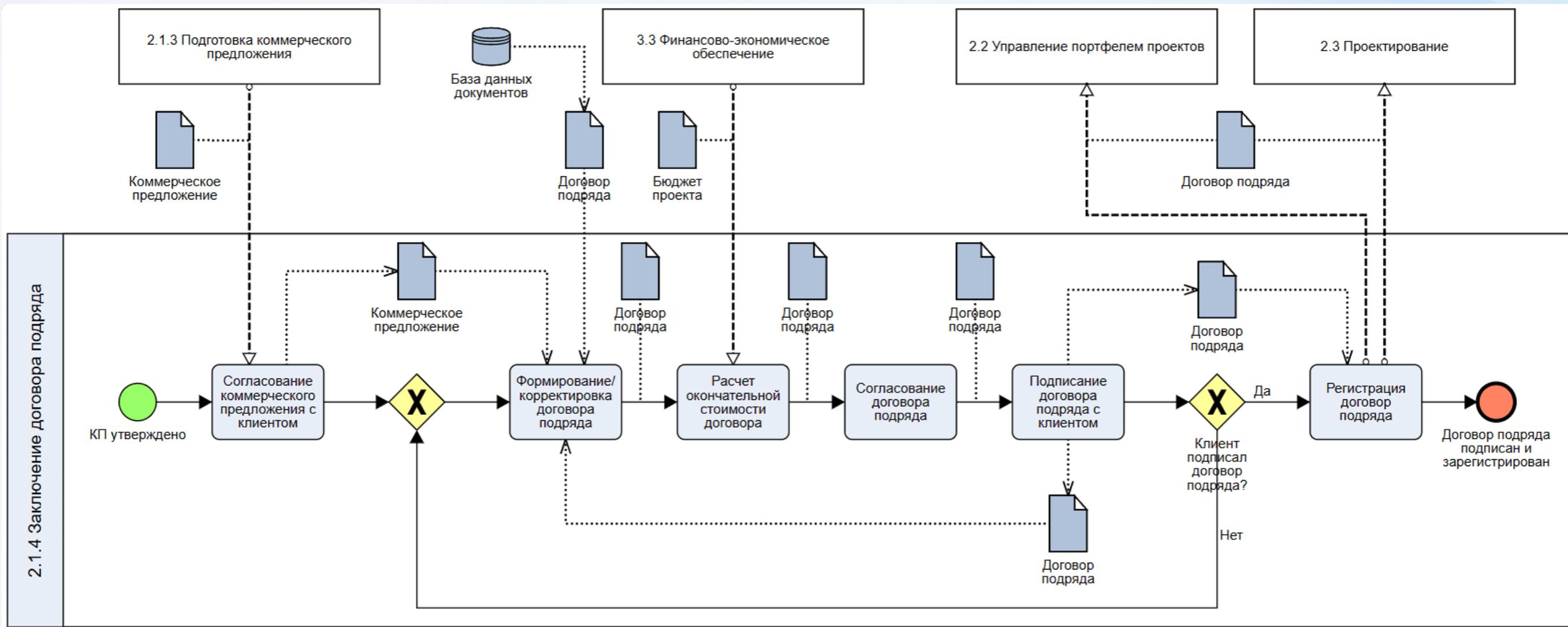
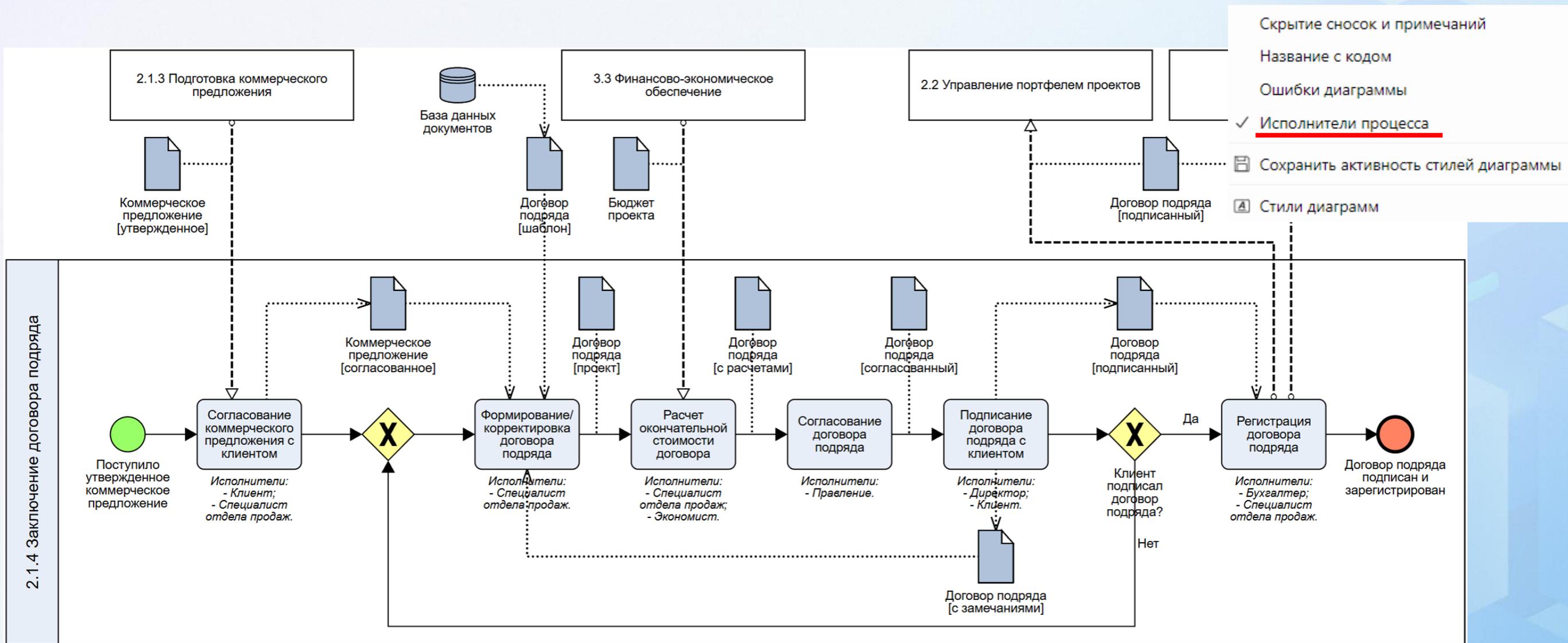


Диаграмма BPMN без дорожек с исполнителями



Основные объекты BPMN

Объекты процесса

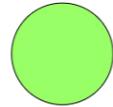
Абстрактная задача

Подпроцесс

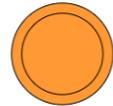


Вызывающая активность

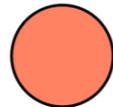
События



Начальное событие



Промежуточное событие



Конечное событие

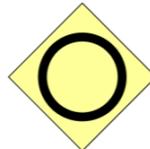
Шлюзы



Параллельный шлюз



Эксклюзивный шлюз

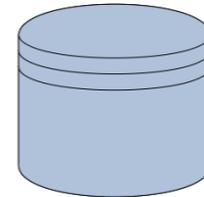


Неэксклюзивный шлюз

Объекты и базы данных



Документ/
Информация/
Материальный объект



База данных

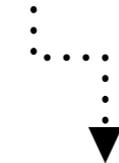
Соединяющие элементы



Поток управления



Поток сообщений



Ассоциации

Риски



Возможность



Угроза

Межпроцессное взаимодействие

Свернутый пул

Пулы/ дорожки

Процесс	Исполнитель

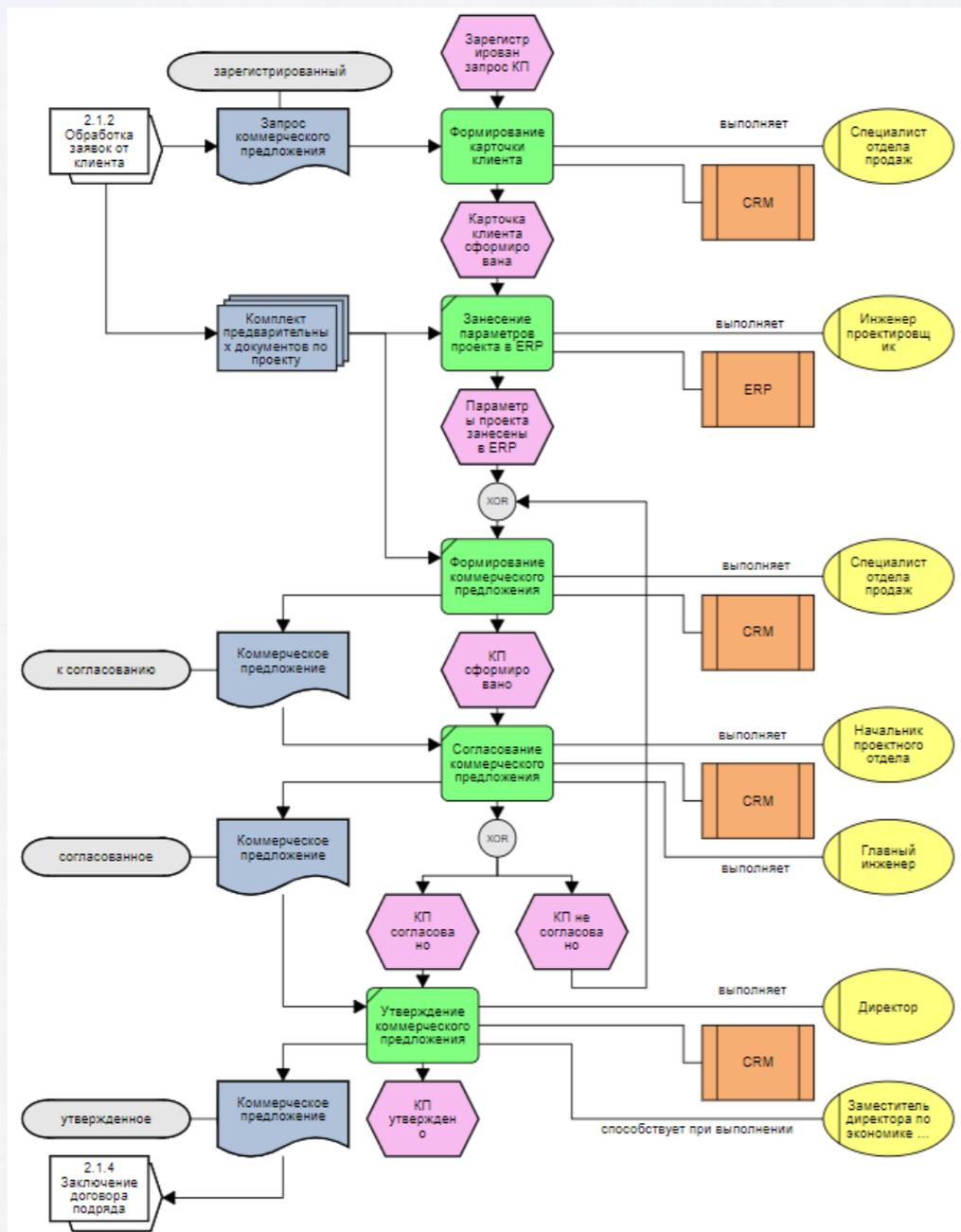
Артефакты

Сноска



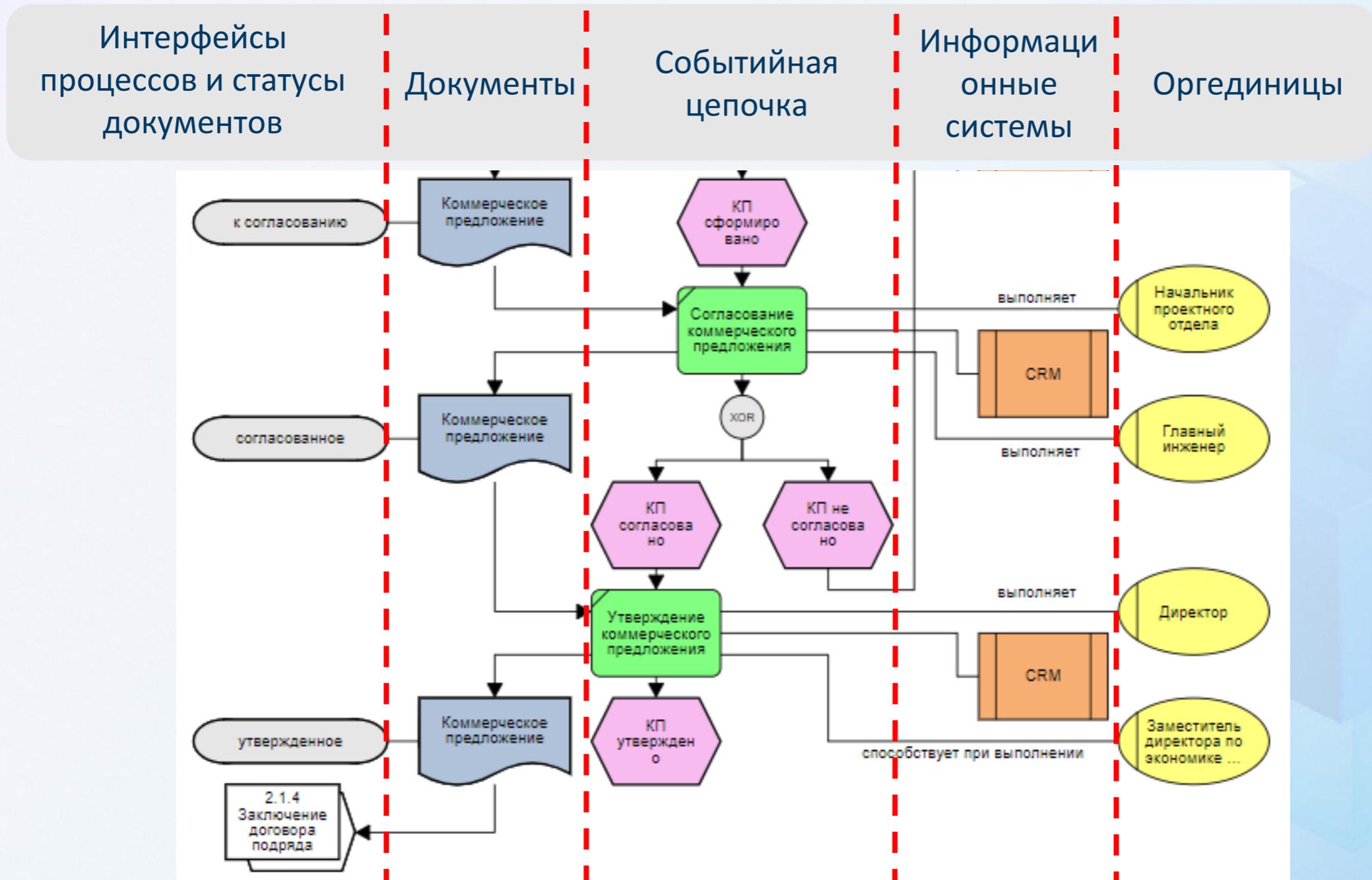
4. Нотация моделирования EPC

Моделирование деятельности в нотации EPC



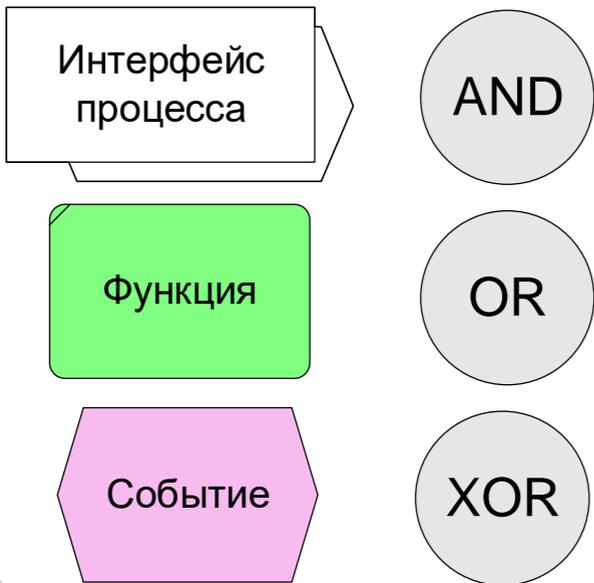
Нотация **EPC** (Event-Driven Process Chain – событийная цепочка процессов) используется для описания процессов нижнего уровня. Диаграмма, описанная в нотации EPC, представляет собой упорядоченную комбинацию событий и функций. Для каждой функции могут быть определены начальные и конечные события, участники, исполнители, материальные и документальные потоки, сопровождающие её, а также проведена декомпозиция на более низкие уровни.

Вертикальные дорожки в нотации EPC

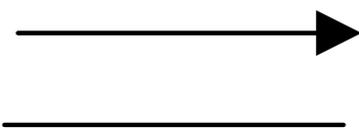


Основные объекты EPC

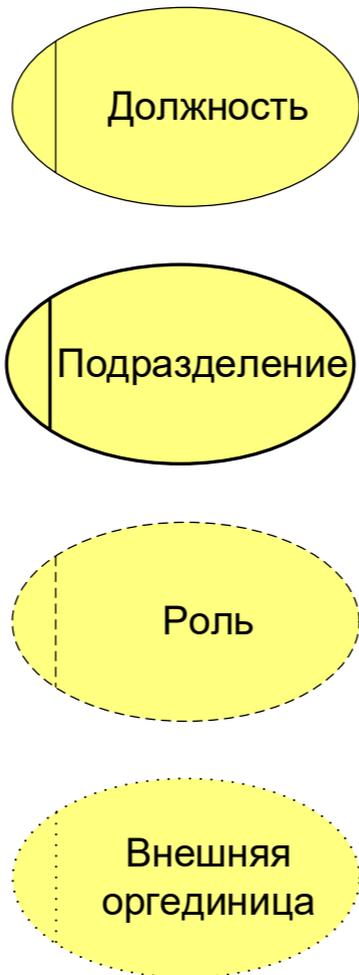
Объекты алгоритма процесса



Соединяющие объекты



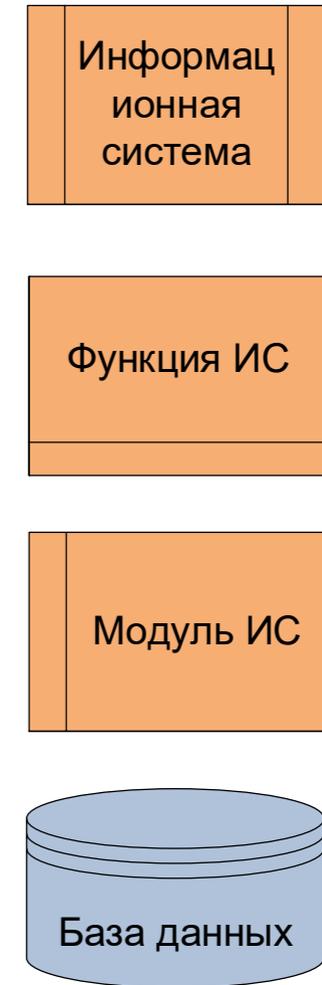
Оргединицы



Потоки объектов и статусы



Программные продукты и базы данных





5. Модуль – Легкий старт: Популярные стили диаграмм

Решение для системы Business Studio «Легкий старт: Популярные стили диаграмм»

Предназначено для возможности отображения дополнительных параметров на диаграммах, которые чаще всего востребованы для моделирования: Процессов, Оргструктуры, Стратегических карт

Возможности использования модуля:

- ✓ Отображение/скрытие участников деятельности на диаграммах нотаций: VAD, BPMN, EPC, FAD
- ✓ Отображение/скрытие параметров процесса на диаграммах нотаций: VAD, BPMN, EPC, FAD
- ✓ Отображение/скрытие параметров должности и подразделения на оргдиаграммах
- ✓ Отображение/скрытие показателей, целей и рисков на диаграммах окружения VAD
- ✓ Отображение/скрытие параметров целей и показателей на стратегических картах

Решение разработали: Алексей и Игорь Лозовицкие,
Lozovitskiy.ru

Актуальная
методика



Автоматизация



Business Studio
проектирование организации



Эффективная
технология

Спикер:

Лозовицкий Алексей Игоревич

- Управляющий партнер Lozovitskiy.ru, бизнес-консультант;
- Ведущий преподаватель учебного центра Lozovitskiy.ru;

alzvmail@gmail.com



Компания Lozovitskiy.ru

Реализовали более 100 проектов, 8 внедрений Business Studio в 2024 г.

Автор уникальных услуг:

- постановка практики организационного развития;
- VIP внедрение Business Studio;
- Экспресс внедрение Business Studio.

Лидер продаж (1 место) ПО Business Studio (2017 – 2022 гг.)

Спасибо за внимание!
Готовы ответить на Ваши вопросы!



Lozovitskiy.ru

