

## Программа развития сотрудника

**ФИО:** Воронин Александр Петрович

**Грейд:** 8

**Должность**

Заместитель директора по производству

**Подразделение**

Инженерные решения

**Вид:** Личностно-деловые компетенции

Должность		Физическое лицо		
Компетенция должностного лица	Уровень развития должностного лица	Компетенция сотрудника	Уровень развития сотрудника	Обучающие программы
Работоспособность и личная эффективность	Уровень мастерства (4)	Готовность к изменениям	Экспертный уровень (5)	
Понимание бизнеса и структуры организации	Уровень мастерства (4)	Командная работа	Уровень мастерства (4)	Управление персоналом
Открытость новому	Уровень знания (2)	Ориентация на результат	Уровень опыта (3)	
Ответственность	Уровень опыта (3)	Ответственность	Уровень знания (2)	Общий менеджмент
Ориентация на результат	Уровень опыта (3)	Открытость новому	Уровень мастерства (4)	
Командная работа	Экспертный уровень (5)	Понимание бизнеса и структуры организации	Уровень опыта (3)	Операционный менеджмент
Готовность к изменениям	Уровень мастерства (4)	Работоспособность и личная эффективность	Уровень мастерства (4)	
Системное мышление	Экспертный уровень (5)	Системное мышление	Экспертный уровень (5)	

**Вид: Профессиональные компетенции**

Должность		Физическое лицо		
Компетенция должностного лица	Уровень развития должностного лица	Компетенция сотрудника	Уровень развития сотрудника	Обучающие программы
Профессионализм	Уровень мастерства (4)	Ориентация на клиентов	Уровень мастерства (4)	Операционный менеджмент
Анализ и решение проблем	Уровень мастерства (4)	Профессионализм	Уровень мастерства (4)	Управление проектами
Следование стандартам деятельности	Уровень знания (2)	Следование стандартам деятельности	Уровень знания (2)	
		Творческий подход к делу	Уровень понимания (1)	

**Управленческие компетенции**

Компетенция	Уровень развития компетенции	Компетенция	Уровень развития компетенции	Обучающие программы
Бизнес-планирование	Уровень опыта (3)			
Развивающее лидерство	Уровень мастерства (4)			
Развитие подчиненных	Уровень понимания (1)			
Стратегическое мышление	Уровень знания (2)			